



feor

Fondo de Empleados
Organización Ramo

ESTADOS FINANCIEROS ASAMBLEA 2024-2025

FONDO DE EMPLEADOS ORGANIZACIÓN RAMO "FEOR"
NIT. 860.511.420-3
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL FINAL DEL PERIODO 2025 y 2024
(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	Revelación	2025	%	2024	%	VARIACION	
						\$	%
ACTIVO							
CORRIENTE							
Efectivo y Equivalente	4	1.319.199	15,1%	1.355.534	17,0%	-36.335	-3%
Inversiones	5	322.327	3,7%	7.134	0,1%	315.193	4418%
Cuentas por cobrar y otras	6	252.504	2,9%	279.523	3,5%	-27.019	-10%
Cartera Asociados corto plazo (Neto)	7	1.184.108	13,6%	1.189.500	15,0%	-5.392	0%
Inventario M/cias (Rifa)	8	0	0,0%	70.976	0,9%	-70.976	-100%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		3.078.138	35,3%	2.902.667	36,5%	175.471	6%
ACTIVOS MATERIALES							
Propiedad plata y equipo	9	1.082.609	12,4%	830.764	10,4%	251.845	30%
Cartera Asociados largo plazo (Neto)	7	4.481.831	51,4%	4.167.461	52,4%	314.370	8%
Otros activos	10	74.620	0,9%	54.666	0,7%	19.954	37%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		5.639.060	64,7%	5.052.891	63,5%	586.169	12%
TOTAL ACTIVO		8.717.198	100%	7.955.559	100%	761.639	10%
PASIVO							
CORRIENTE							
Depositos de ahorro contractual	11	65.896	1,0%	79.371	1,2%	-13.475	-17%
Cuentas por Pagar	12	218.450	3,2%	240.734	3,8%	-22.284	-9%
Otros pasivos	13	71.695	1,0%	83.980	1,3%	-12.285	-15%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		356.041	5,2%	404.085	6%	-48.044	-12%
NO CORRIENTE							
Depósitos de ahorro permanente	11	6.359.968	92,5%	5.832.577	91%	527.391	9%
Fondos Sociales	14	162.022	2,4%	169.980	3%	-7.958	-5%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		6.521.990	94,8%	6.002.557	94%	519.433	9%
TOTAL PASIVO		6.878.031	100%	6.406.642	100%	471.389	7%
PATRIMONIO							
	15						
Aportes Sociales		688.233	37,4%	630.365	41%	57.868	9%
Reserva legal		384.481	20,9%	566.395	37%	-181.914	-32%
Resultado por Adopcion primera vez NIIF		256.098	13,9%	256.098	17%	0	0%
Otro Resultado Integral (ORI)		459.824	25,0%	195.664	13%	264.160	135%
Fondo de destinacion especifica		82.309	4,5%	82.309	5%	0	0%
Resultado del Ejercicios anteriores		0	0,0%	0	0%	0	0%
Resultado del Ejercicio		-31.777	-1,7%	-181.914	-12%	150.137	-83%
TOTAL PATRIMONIO		1.839.168	100%	1.548.917	29%	290.251	19%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		8.717.198	100%	7.955.559	100%	761.639	10%

ORIGINAL FIRMADO

MYRIAM MERCEDES ESCOBAR A
Representante Legal
 Ver certificacion adjunta

ORIGINAL FIRMADO

NICOLE STEFANY CASTAÑEDA REY
Contador Público
T.P. 260310- T
 Ver certificacion adjunta

ORIGINAL FIRMADO

LUIS EDUARDO TRIANA SISSA
Revisor Fiscal
Delegado Revisor Auditores Ltda.
T.P. 214468- T
 Ver dictamen adjunto

* Las revelaciones son parte integral de los Estados Financieros.

FONDO DE EMPLEADOS ORGANIZACIÓN RAMO "FEOR"
NIT. 860.511.420-3
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL
Periodo comprendido entre 1 de enero a diciembre 31 del 2025 y 2024
(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	Revelación	2025	%	2024	%	VARIACION \$	%
INGRESOS							
OPERACIONALES		927.696	91,0%	948.363	90,9%	-20.667	-2%
Servicio de Crédito		897.942	88,1%	875.650	83,9%	22.292	3%
Reintegro de Deterioro de Cartera		29.754	2,9%	72.713	7,0%	-42.959	-59%
NO OPERACIONALES		91.952	9,0%	94.867	9,1%	-2.915	-3%
Financieros-Rendimientos inversiones		78.116	7,7%	78.848	7,6%	-732	-1%
Administrativos, sociales y aprovechamientos		13.836	1,4%	16.019	1,5%	-2.183	-14%
TOTAL INGRESOS	16	1.019.648	100%	1.043.230	100%	-23.582	-2%
COSTOS Y GASTOS							
OPERACIONALES		1.044.486	99,3%	1.214.968	99,2%	-170.482	-14,0%
Gastos por beneficios de empleados	17	438.239	41,7%	362.217	29,6%	76.022	21,0%
Gastos Generales	18	340.204	32,4%	475.871	38,8%	-135.667	-28,5%
Deterioro General e Individual de Cartera	19	115.106	10,9%	197.196	16,1%	-82.090	-41,6%
Intereses a los ahorros	20	122.515	11,7%	122.274	10,0%	241	0,2%
Depreciación y amortizaciones equipos	21	28.277	2,7%	34.119	2,8%	-5.842	-17,1%
Otros gastos	18	145	0,0%	23.291	1,9%	-23.146	-99,4%
NO OPERACIONALES		6.939	0,7%	10.176	0,8%	-3.237	-31,8%
Financieros	22	6.939	0,7%	10.176	0,8%	-3.237	-31,8%
TOTAL COSTOS Y GASTOS		1.051.425	100%	1.225.144	100%	-173.719	-14,2%
RESULTADO DEL EJERCICIO		-31.777		-181.914		150.137	-83%

ORIGINAL FIRMADO

MYRIAM MERCEDES ESCOBAR A
Representante Legal
 Ver certificación adjunta

ORIGINAL FIRMADO

NICOLE STEFANY CASTAÑEDA REY
Contador Público
T.P. 260310- T
 Ver certificación adjunta

ORIGINAL FIRMADO

LUIS EDUARDO TRIANA SISSA
Revisor Fiscal
Delegado Revisar Auditores Ltda.
T.P. 214468- T
 Ver dictamen adjunto

* Las revelaciones son parte integral de los Estados Financieros.

FONDO DE EMPLEADOS ORGANIZACIÓN RAMO "FEOR"
NIT. 860.511.420-3

Nota 23. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 y 2024
(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	2025	2024
Excedente del ejercicio	-31.777	181.634
GASTOS QUE NO GENERAN AUMENTO O DISMINUCION DEL EFECTIVO		
Depreciaciones y amortizaciones	-28.277	-27.068
Provision Creditos de consumo y general	-115.106	-197.196
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Aumento (Disminucion) Cartera de credito	252.803	-74.675
Aumento (Disminucion) Cuentas por cobrar	27.019	-260.238
Aumento (Disminucion) Cuentas por pagar	-22.478	-129.451
Aumento (Disminucion) Depositos asociados	513.916	213.081
Aumento (Disminucion) Fondos sociales	5.158	-9.013
Aumento (Disminucion) Otros Pasivos	-15.085	-13.498
EFFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE OPERACION	586.173	-316.424
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento (Disminucion) Propiedad Planta y equipo	-251.845	-24.091
Aumento (Disminucion) Inversiones	315.193	160.832
EFFECTIVO NETO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	63.348	136.741
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Aumento (Disminucion) Aportes sociales	-57.868	29.368
Aumento (Disminucion) Reservas	-181.914	-6.152
Excedente Neto ejercicio anterior	-181.914	-30.762
ORI	-264.160	-
EFFECTIVO NETO ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-685.856	-7.546
INCREMENTO NETO EN EFECTIVO (1+2+3)	-36.335	-187.229
EFFECTIVO NETO AL INICIO DEL PERIODO	1.355.534	1.542.763
EFFECTIVO NETO AL FINAL DEL EJERCICIO	1.319.199	1.355.534

ORIGINAL FIRMADO

MYRIAM MERCEDES ESCOBAR A
Representante Legal
 Ver certificacion adjunta

ORIGINAL FIRMADO

NICOLE STEFANY CASTAÑEDA REY
Contador Público
T.P. 260310- T
 Ver certificacion adjunta

ORIGINAL FIRMADO

LUIS EDUARDO TRIANA SISSA
Revisor Fiscal
Delegado Revisar Auditores Ltda.
T.P. 214468- T
 Ver dictamen adjunto

FONDO DE EMPLEADOS ORGANIZACIÓN RAMO "FEOR"
NIT. 860.511.420-3
Nota 24. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 Y 2025
(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	SALDO DIC / 2024	DISMINUCION	AUMENTO	SALDO DIC / 2025
CAPITAL CONTABLE				
Aportes Sociales	630.365	262.107	319.975	688.233
Subtotal	630.365	262.107	319.975	688.233
RESERVAS:				
Reserva Protección Aportes:	566.395	181.914	-	384.481
Subtotal	566.395	181.914	-	384.481
FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA:				
Fondos sociales capitalizados	82.309	-	-	82.309
Subtotal	82.309	-	-	82.309
AJUSTES PRIMERA VEZ NIIF				
Adopcion primera vez NIIF	256.098	-	-	256.098
Subtotal	256.098	-	-	256.098
EXCEDENTES O PÉRDIDAS NO REALIZADAS (ORI)				
Otro Resultado Integral (ORI)	195.664	-	264.160	459.824
Subtotal	195.664	-	264.160	459.824
RESULTADO DEL EJERCICIO				
Resultado de ejercicios anteriores	-	-	-	-
Resultado del Ejercicio	-	181.914	-	181.914
Subtotal	-	181.914	-	181.914
TOTAL PATRIMONIO	1.548.917	262.107	288.198	1.839.168

ORIGINAL FIRMADO
MYRIAM MERCEDES ESCOBAR A
Representante Legal
Ver certificacion adjunta

ORIGINAL FIRMADO
NICOLE STEFANY CASTAÑEDA REY
Contador Público
T.P. 260310- T
Ver certificacion adjunta

ORIGINAL FIRMADO
LUIS EDUARDO TRIANA SISSA
Revisor Fiscal
Delegado Revisar Auditores Ltda.
T.P. 214468- T
Ver dictamen adjunto

* Las revelaciones son parte integral de los Estados Financieros.